

## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL – ESPOL ESPAE - GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT- MAESTRÍA EN AGRONEGOCIOS SOSTENIBLES

### HISTORIA DE ESPAE

ESPAE, creada en el año 1983, es la **Primera Escuela de Negocios del Ecuador**. Actualmente cuenta con más de 2850 graduados y ofrece 5 Maestrías: **MBA, EMBA mención en Innovación, Maestrías en: Gestión de Proyectos, Gerencia Hospitalaria, Agronegocios Sostenibles**. Además ofrece cursos de Educación Ejecutiva in Company, cursos abiertos y consultorías especializadas. **Los programas de ESPAE enfatizan: El liderazgo, la Innovación, el desarrollo del espíritu empresarial y la responsabilidad social en los negocios.**

### EXCELENCIA Y RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL

- **Primer Programa de MBA en Ecuador con Acreditación Internacional AMBA, Ene. 2018.**
- **Escuela de Negocios # 1 en Ecuador y # 16 en Latinoamérica**, entre las **38** mejores escuela de negocios de América Latina, **Ranking de revista América Economía, May. 2018.**
- **Única y Primera Maestría en Gestión de Proyectos Acreditada Internacionalmente por el Global Accreditation Center - GAC del PMI® y Segunda en Sudamérica, Nov. 2018.**
- **Única Escuela de Negocios en Ecuador con Acreditación Internacional AACSB, Ago. 2014.**
- **ESPAE pertenece a la Escuela Superior Politécnica del Litoral-ESPOL, Universidad Categoría "A" en Ecuador desde 2013.**
- **Certificada Internacionalmente como Registered Provider Education – REP® del Project Management Institute (PMI).**
- **Certificación ISO-2015 para Educación de postgrado.**
- **Es signataria de los principios para una Educación Responsable en Gestión –PRME de las Naciones Unidas.**

### MISIÓN

Somos una escuela ecuatoriana de posgrado en gestión, con estándares de calidad global. Construimos comunidades de aprendizaje y de generación de conocimiento, junto a empresarios, profesionales y actores de la sociedad, para un management y emprendimiento éticos y sostenibles.

### VISIÓN

Ser una Escuela Innovadora y de alcance regional, que genera impacto positivo en la competitividad y sostenibilidad de la ciudad y el país.

ESPOL - ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL  
ESP AE GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT  
MAESTRÍA EN AGRONEGOCIOS SOSTENIBLES - IV promoción  
RPC-SO-36-No.468-2015

#### ANTECEDENTES

En un mundo donde predomina la incertidumbre, con economías y mercados en permanente e intensa evolución, la actividad del empresario agrícola debe estar cada vez más sistematizada y apoyada en adecuados instrumentos de gestión. Los profesionales involucrados en la actividad agrícola requieren entonces capacidades que les permitan hacer un análisis dinámico de la evolución del entorno y de la empresa agrícola.

Existe la necesidad de elevar la categoría de las exportaciones agrícolas ecuatorianas y de expandir los mercados, compitiendo con productos de calidad y con mayores niveles de valor agregado, adaptándose a los estándares internacionales de manejo de los recursos tanto humanos como naturales, asegurando así la sostenibilidad de las actividades del sector.

Una estrategia para aumentar la competitividad de los productos agropecuarios, es hacer que los profesionales involucrados en este sector adquieran conocimientos en herramientas de gestión y dirección, así como fundamentos económicos, de forma que puedan tomar decisiones más acertadas. En consecuencia, ESPAE, marcando un hito en la formación de profesionales pertenecientes al Sector Agrícola y Agroindustrial, ofrece la **Primera Maestría en Agronegocios Sostenibles dictada por una Escuela de Negocios con Acreditación Internacional en Ecuador.**

Cabe recalcar que al referimos al sector agrícola, estamos apuntando al sentido más amplio del término agricultura, el cual también incluye a las actividades ganaderas, avícolas, acuícolas y pesqueras, así como al procesamiento de productos provenientes de dichas actividades.

#### OBJETIVO GENERAL

Preparar a profesionales líderes, capaces de desarrollar y dirigir empresas, proyectos agrícolas y agroindustriales bajo el criterio de triple rentabilidad sostenible: financiera/económica, social y ambiental (FESA), que contribuyan a mejorar la competitividad de la agricultura ecuatoriana, adaptándose a las nuevas condiciones del mundo globalizado y posicionándose en los mercados internacionales.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- A. Formar profesionales capaces de aplicar el conocimiento y la toma de decisiones estratégicas en las distintas áreas funcionales de los Agronegocios, contribuyendo al mejoramiento de la

competitividad de los mismos. A través de metodologías interactivas y colaborativas, centradas en el estudiante y en el grupo, se buscará lograr la excelencia académica de nuestros graduados.

- B.** Fomentar la investigación aplicada para el mejoramiento de los agronegocios, área sobre la cual existe mucho por desarrollar en el país.
- C.** Lograr que nuestros graduados sean capaces de:
  - Utilizar los fundamentos, modelos y herramientas administrativas económicas y financieras apropiadas para la planificación, toma de decisiones y desarrollo de organizaciones agropecuarias y agroindustriales que se adapten a los estándares internacionales de eficiencia, calidad y sostenibilidad.
  - Demostrar habilidades tecnológicas para el análisis cuantitativo, a través de herramientas estadísticas utilizando softwares aplicados.
  - Utilizar herramientas para evaluar y gestionar en forma multidisciplinaria oportunidades de negocios agrícolas o agroindustriales con perspectiva holística, identificando el modelo de negocios apropiado para añadir valor para los actores involucrados.
  - Analizar la influencia que tiene, en las decisiones estratégicas y operacionales de las organizaciones agropecuarias y agroindustriales, la diversidad cultural de todos los actores de las cadenas de valor de los productos agrícolas y agroindustriales, tanto en mercados internacionales como nacionales.
  - Analizar el impacto que tiene la política comercial agropecuaria en el ingreso de los productores y consumidores agropecuarios, así como las relaciones de las mismas con la seguridad alimentaria y el cambio climático.
  - Identificar oportunidades para incrementar el acceso a activos/recursos/mercados por parte de productores, aplicando herramientas de mejora o solución de condiciones de inequidad desde las organizaciones agropecuarias y agroindustriales.
  - Identificar criterios que delimiten los derechos y las responsabilidades de las empresas hacia los actores involucrados en el sector agropecuario, bajo un marco de ética y responsabilidad social y ambiental.

Para lograr los objetivos de aprendizaje antes mencionados, el proceso formativo hace énfasis en: Liderazgo responsable, Desarrollo del espíritu empresarial, Innovación, Interculturalidad y la triple Sostenibilidad de los Agronegocios (Económica/Financiera, Social y Ambiental).

## PERFIL DEL GRADUADO

Al término del Programa de Estudios se espera que el participante tenga habilidades para:

- **Liderar el crecimiento sostenible de una empresa y gestionar exitosamente un plan de negocios agrícola y/o agroindustrial:** Administrará organizaciones de producción agropecuaria o agroindustrial con criterios de eficiencia, herramientas técnicas y habilidades gerenciales, teniendo como referencia la triple rentabilidad sostenible: financiera/económica, social y ambiental (FESA) para la toma estratégica de decisiones en el campo de los Agronegocios.
- **Liderar procesos de cambio en el entorno institucional agropecuario:** Contribuirá con fundamentos técnicos-económicos y estratégicos para diseño de políticas públicas en el sector

agropecuario que tengan impacto positivo en el combate a la pobreza, en el fortalecimiento de la seguridad alimentaria y en la mitigación y adaptación al cambio climático.

- **Incorporar eficientemente el criterio de sostenibilidad en las decisiones y estrategias de la organización:** Ponderará valores y actitudes favorables para el desarrollo y gestión de negocios de manera social y ambientalmente responsable de tal forma que esto contribuya al crecimiento de la empresa tanto en el corto como en el largo plazo.

Nuestros alumnos serán capaces de integrarse y contribuir a las estrategias de creación de valor compartido en las organizaciones en que se desempeñan; llevando el sello profesional que caracteriza a un egresado de la ESPAE. El programa permite desarrollar una amplia gama de actividades asociadas a las principales áreas funcionales presentes en una organización, tales como planeación y estrategia, recursos humanos, producción, comercialización, marketing, análisis de riesgo y canales de distribución, por lo tanto los alumnos graduados de la **Maestría en Agronegocios Sostenibles (MAS) de ESPAE-ESPOL**, pueden desarrollarse profesionalmente en empresas agroindustriales a nivel nacional e internacional, instituciones públicas con alto impacto en el área rural, instituciones financieras, empresas comercializadoras de insumos y productos agroalimentarios, emprendimientos personales, entre otras.

### ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

El programa en cohorte tiene una **estructura modular con una duración de 2 años**, las cuales son impartidas en un formato ejecutivo **concentrado de fines de semana: viernes de 18h00 a 22h00 y sábados y domingos de 09h00 a 15h30, cada quince días**, en un esquema y calendario que permite el desarrollo de sus actividades laborales y familiares. Las clases se dictan en el **Campus Politécnico Las Peñas**, centro de Guayaquil.

La **Maestría, de carácter semipresencial**, tiene dos instancias de integración de conocimientos y destrezas funcionales y directivas: La simulación de Estrategias de Negocios mediante el simulador de negocios, una de las más modernas herramientas para recrear la realidad del mundo empresarial, y el Plan de Negocios real que los alumnos deben desarrollar como proyecto de graduación.

La maestría confiere el título de **MAGÍSTER EN AGRONEGOCIOS SOSTENIBLES**, otorgado por la **ESPOL** con **Reconocimiento Internacional** por contar ESPAE con la **Acreditación AACSB**.

### PERFIL DEL POSTULANTE

La **Maestría en Agronegocios Sostenibles**, está dirigida a profesionales con experiencia laboral mínima 2 años en los sectores: (agrícola, bananero, cacaoero, camaronero, pesquero, agroindustrial, agroexportador, ganadero, pecuario, avícola, silvícola, forestal, y afines). Profesionales en cargos actuales de: Especialistas, Técnicos, Analistas, Servidores Públicos, Supervisores, Líderes, Coordinadores, Jefes, Administradores, Gerencias, Directores, Empresarios, Consultores/Asesores o Docentes; con suficiencia en lectura comprensiva del idioma inglés.

Un aspecto que merece destacarse es **la importancia de la amplia experiencia laboral y gerencial de los participantes en las maestrías de la ESPAE**, la cual enriquece los programas con la interacción y discusión en un ambiente de aprendizaje. Para potenciar este aspecto, se promueve la conformación de equipos de estudio y el desarrollo de habilidades de trabajo en equipo.

### REQUISITOS DE POSTULACIÓN

Para postular el ingreso en nuestros programas de Maestría, es importante que los profesionales conozcan que el nuevo proceso de admisión se lo maneja online, y comprende 2 fases de entrega de documentación: **Digitalizada y Física**, que se detalla a continuación:

1. **Realizar pago de la Tasa de Postulación \$ 250/ No reembolsable**
2. **Postulación en línea luego del acceso otorgado por Departamento de Admisiones. Usted deberá subir escaneados a la Plataforma online, los siguientes documentos en archivo formato.pdf :**

#### Documentos Digitalizados (on line)

- Cédula de Identidad
- Pasaporte y visa (aplica para extranjeros)
- Certificado de votación actualizado
- Curriculum Vitae actualizado
- Foto digitalizada actual
- Copia del Título de tercer nivel (pregrado). Si es título extranjero deberá estar registrado en el portal del Senescyt.
- Copia del Certificado de Calificaciones/Record académico (pregrado).
- Certificado laboral (deberá incluir cargo, tiempo y sueldo). En caso de no encontrarse laborando, presentar una carta que indique su situación laboral actual.
- En caso de tener su propia empresa o facturar como profesional independiente, subir las últimas 3 declaraciones de impuesto a la renta y copia del RUC.
- Recibo de Pago por Tasa de Postulación (efectivo, tarjeta de crédito o transferencia bancaria).

3. **Entrega de Documentos físicos en el Departamento de Admisiones, paso obligatorio previo para ser llamado a la entrevista**

#### Documentos Físicos (en oficina)

- Copia Certificada del título de tercer nivel (pregrado) con sello y firma original del Secretario General de su universidad. Si es título extranjero deberá entregar copia notariada.
- Copia Certificada del Certificado de Calificaciones/Record Académico, con sello y firma original de la autoridad competente de su Universidad. Si es título extranjero deberá entregar copia notariada.
- Certificado laboral (deberá incluir cargo, tiempo y sueldo). En caso de no encontrarse laborando, presentar una carta que explique su situación laboral actual.
- 3 Cartas de Recomendación Laboral de jefes inmediatos, actuales y/o anteriores (formato ESPAE)
- Precalificación del Crédito Educativo Banco del Pacífico (en caso de financiarse por este medio) <https://www.bancodepacifico.com/creditos/para-personas/credito-estudios-pacifico.aspx>

4. **Rendir Prueba de aptitud, PAEP**



### INVERSIÓN

Inscripción: \$ 250 dólares

Inversión: \$ 15.500 dólares

#### ➤ Incluye:

- Pago Inicial/Matrícula
- Colegiatura completa
- Acceso o impresión a material académico de apoyo que amerite
- Tutoría de trabajo de titulación (asignación de tutor responsable)
- Refrigerio Ejecutivo
- Biblioteca Especializada
- Laboratorio de Computación exclusivo
- Conexión inalámbrica en el Campus ESPAE
- Administración de cursos online
- Sistema Académico online
- Tasa Administrativa de emisión de título de ESPOL
- Pago por tribunales de graduación (revisión y defensa)
- **Título con Reconocimiento y prestigio Internacional por AACSB (plus)**

#### ➤ No incluye:

- Semana Internacional así como: Actividad académica, costos tickets aéreos, tasas, transporte, hospedaje, trámites de visas y seguros relacionados con la misma.
- Tarjeta magnética para servicio de Estacionamiento

### TIPOS DE FINANCIAMIENTO

Crédito Directo ESPAE (sin intereses):	
<b>Inversión Total:</b>	<b>\$ 15.500,00</b>
(-) Pago inicial/Matrícula (luego de la Admisión Marzo/2019)*	\$ 4.000,00
Saldo –ESPAE	\$ 11.500,00
Cuotas mensuales	\$ 480,00 durante 24 meses

Crédito Educativo Banco del Pacífico (Con Intereses):	
<b>Inversión Total:</b>	<b>\$ 15.500,00</b>
(-) Pago Inicial/Matrícula (luego de la Admisión Marzo/2019)	\$ 4.000,00
Saldo Crédito Banco financiable:	\$ 11.500,00

**NOTA:** \*El Pago Inicial/Matrícula \$ 4.000, únicamente lo deberá realizar luego de recibir la notificación de haber sido ADMITIDO en el programa, previo a pasar el Proceso de Admisión (Febrero 2019). Dicho

[pago debe realizarse previo a la inauguración de la Maestría y puede ser financiado con tarjeta de crédito o de manera combinada.](#)

### FINANCIAMIENTOS, DESCUENTOS, BECAS Y MECANISMO DE RECAUDACIÓN

- Crédito Directo ESPAE
- Crédito Educativo Banco del Pacífico <https://www.bancodelpacifico.com/creditos/para-personas/credito-estudios-pacifico.aspx>
- Crédito Educativo Banco Bolivariano
- Crédito Educativo Banco de Guayaquil <http://www.bancoguayaquil.com/responsive/educativo/index.asp>
- Auspicio Empresarial
- Descuento por Pago total en efectivo
- Descuentos para Graduados de: ZAMORANOS, EARTH, ESPAE, AGRARIA y UCSG.
- Descuentos Especiales para empresas pertenecientes a: AEBE, ANECACAO, AFABA, AGLYG, AGROBAN, FEDEXPORT, EXPOFLORES, CNA, APCSA, ANCUPA, BUIATRIA, ASOTECA, INNOVAGRO, AGSO, CORPCOM, CÁMARA DE AGRICULTURA PRIMERA ZONA, PRONACA, AGRIPAC, ECUAQUIMICA, CÁMARAS DE COMERCIO, CÁMARAS DE INDUSTRIAS, CÁMARA BRITÁNICA, AMCHAM, CÁMARA CHINA, ITALIANA, CANADIENSE, CAPIG, entre otras.
- Beca de Excelencia para Mejor Graduado de la Facultad para universidades a nivel nacional.
- Beca de Investigación para profesionales con proyección para investigación.
- Tarifas Corporativas por grupo (mínimo 3 personas)
- Tarifas para Grupo de Referidos previos (mínimo 3 referidos)
- Financiamiento con ESPAE: El mecanismo de recaudación es a través de débito recurrente automático en la tarjeta de crédito Visa o Mastercard de su preferencia

### PROCESO DE POSTULACIÓN

1. Pago de Tasa de postulación \$ 250 – **Octubre - Enero/2019**
2. Postulación en Línea, subir documentación – **Octubre – Enero/2019**
3. Rendir la Prueba Paep – **Noviembre - Febrero/2019**
4. Entrega de documentación física completa - **Noviembre – Febrero/2019**
5. Entrevista con el Coordinador del Programa – **Enero-Febrero/2019**
6. Notificación de Admisión– **Hasta Marzo/2019**
7. Pago Inicial/**Matrícula \$ 4.000 sólo ADMITIDOS** – **Marzo/2019**
8. Preparar carpeta con documentación para Crédito Educativo - **Abril/2019**
9. Inicio de clases – **27/Abril/ 2019**

### SEMANA INTERNACIONAL

Para obtener una Visión Global del entorno de los negocios, se buscará conocer las estrategias y lecciones aprendidas por una empresa agropecuaria y/o agroindustrial extranjera que esté incursionando exitosamente en mercados internacionales que exigen calidad y competitividad. Además se recibirá un ciclo de formación en tópicos especiales en Agronegocios Sostenibles en una

Institución extranjera aliada, lo cual les da a los alumnos la oportunidad de complementar la formación recibida en ESPAE con experiencias de instructores internacionales que han podido ejecutar proyectos productivos, asesorar y/o dirigir organizaciones (privadas/públicas/comunitarias) en la gestión de la triple rentabilidad sostenible. Asimismo, es una oportunidad para que los alumnos puedan construir una red de contactos que facilitarán futuros negocios internacionales.

La ESPAE mantiene contactos con instituciones educativas internacionales de prestigio como: **CATIE e INCAE (Costa Rica), ESAN (Perú), Universidad de Buenos Aires (Argentina), ESEI (España), Montpellier y Audencia (Francia).** *El costo de la semana internacional no está incluido. El rango de los valores dentro de Latinoamérica está entre \$ 2.000 a \$ 4.000, dependiendo del país de destino. La asistencia a una actividad académica internacional es obligatoria, y puede ser financiada dentro del Crédito Educativo del Banco del Pacífico.*

### COMITÉ CONSULTIVO DE LA MAESTRÍA

Este comité está conformado por destacados empresarios, miembros de directorios y presidentes de asociaciones de graduados de prestigiosas escuelas de agronomía; los cuales aportarán con una visión global del sector de los agronegocios para los próximos años, consiguiendo con sus aportes que los graduados de esta maestría obtengan las competencias y habilidades gerenciales requeridas para un desempeño responsablemente competitivo y sostenible.

El comité consultivo está conformado por destacados empresarios:

**CHRISTIAN BAKKER**

Vicepresidente de Sostenibilidad  
PRONACA

**AUGUSTO AYALA**

Gerente Administrativo  
AGRIC. E INDUST. SAN CARLOS

**PAÚL PALACIOS**

Presidente  
GRUPO SIEMBRA

**NEY BARRIONUEVO**

Gerente General  
INCLUSYS

**RUBÉN AVENDAÑO**

Presidente-Costa  
ASOC. GRADUADOS ZAMORANOS (AGEAPPLE)

**PATRICIO GONZÁLEZ**

Presidente  
ASOC.GRADUADOS EARTH (AGEARTH)

### CLAUSTRO DE DOCENTES

El cuerpo docente está constituido por profesores de planta y visitantes de ESPAE, con amplia experiencia profesional en importantes cargos público y privados. En su mayoría poseen títulos de Ph.D. obtenidos en prestigiosas Universidades europeas y norteamericanas; expertos en diferentes áreas de gestión empresarial que compatibilizan la docencia, con el desarrollo de proyectos de investigación aplicada y Consultoría y Dirección para organismos de diferentes sectores, dentro y fuera del país.



CLAUSTRO DOCENTE
<p><b>Francisco Alemán Vargas</b> Master in Public Administration, Harvard University Master en Administración de Empresas, INCAE</p>
<p><b>Juan Carlos Bustamante Urbina</b> Ph.D. en Investigación y Técnicas de Marketing, Universidad Autónoma de Madrid</p>
<p><b>Eliecer Campos Cárdenas</b> Master of Business Administration, UQAM</p>
<p><b>María José Castillo Vélez</b> Ph.D. in Food and Resource Economics, University of Florida Gainesville Master in Food and Resource Economics, Universidad of Florida Gainesville</p>
<p><b>Irwin Franco Neira</b> Master en Project Management, Universidad La Salle de Madrid Certificación MPM,PMP,MCTS,CSM</p>
<p><b>Alexandra Dávila Toro</b> Master en Administración de Empresas, INCAE</p>
<p><b>Juan Manuel Domínguez Andrade</b> Ph.D. Agricultural and Applied Economics, University of Minnesota</p>
<p><b>Ramón Espinel Martínez</b> Ph.D. in Agricultural Economics, University of California UCLA</p>
<p><b>María Luisa Granda Kuffo</b> Ph.D. in Economics, Texas A&amp;M University- Consultora para el BID, CAF y CEPAL</p>
<p><b>Paúl Herrera Samaniego</b> Ph.D. in Applied Biological Sciences Agricultural Sciences, Ghent University, Bélgica</p>
<p><b>Rosanna Huayamave Lainez</b> Master of Agribusiness, Texas A&amp;M University</p>
<p><b>Edgar Izquierdo Orellana</b> Ph.D. in Applied Economic Science, Ghent University Master In Business Administrations - Worcester Polytechnic Institute</p>
<p><b>Victor Manuel Jurado Carriel</b> Magíster en Administración de Empresas, ESPOL</p>
<p><b>William Loyola Salcedo</b> Ph.D. in Management Science, ESADE -Magíster en Sistemas de información, ESPOL</p>
<p><b>Paola Ochoa Pacheco</b> Ph.D. Psicología Social, Universidad Autónoma de Barcelona</p>
<p><b>Flavio Portilla Remache</b> Master en Administración de Empresas, INCAE</p>

<p><b>Jorge Andrés Rodríguez Rodríguez</b> Ph.D. in Management Science, ESADE Master in Management Science, ESADE</p>
<p><b>Xavier Alfredo Villavicencio Córdoba</b> Ph.D. en Economía Agrícola, Texas A&amp;M University</p>
<p><b>Luis Vernaza Alvear</b> Master of Laws in International and Comparative Law. George Washington University Law School</p>
<p><b>Jorge Vera Armijos</b> Master en Economía Empresarial, INCAE</p>
<p><b>Sara Wong Chang</b> Ph.D. in Economics, University of California UCLA</p>
<p><b>Mariano Escobedo Avila *-PROFESOR VISITANTE</b> Ph.D. in Agricultural Economics, Ohio State University</p>

## CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2019

CONVOCATORIA 2019	
Inscripciones Abiertas:	Octubre a Enero/2019
Pruebas de Aptitud (PAEP):	Octubre a Enero/2019
Fecha de inicio:	27/Abril/2019

## ESTRUCTURA ACADÉMICA

No.	MÓDULOS	HORAS DOCENTE
1	Matemáticas para los agronegocios	16
2	Estadística aplicada a los agronegocios	32
3	Introducción a la sostenibilidad	16
4	Administración de agronegocios sostenibles	24
5	Economía de la producción agrícola	32
6	Contabilidad de la empresa agrícola	32
7	Estrategias en agronegocios sostenibles	24
8	Marketing Agrícola	24
9	Finanzas en los Agronegocios	24
10	Marco regulatorio para agronegocios	16
11	Formación de precios en la agricultura	24
12	Cadenas de suministro y sistemas de administración de alimentos	24
13	Análisis económico en los agronegocios	16
14	Investigación de mercados agrícolas	24
15	Estructura y tendencias mundiales de los mercados agrícolas	24

16	Manejo de recursos humanos en los agronegocios	16
17	Administración de proyectos	32
18	El desarrollo rural y los agronegocios	24
19	Gestión de riesgos agrícolas: precios y producción	24
20	Economía de recursos naturales	24
21	Herramientas de comercio internacional para agronegocios	32
22	Manejo Ambiental Sostenibles	16
23	Simulación para la toma de decisiones	16
24	SEMANA INTERNACIONAL	16
	<u>TITULACIÓN:</u> Investigación aplicada, proyecto de desarrollo y/o plan de negocios	425
	<b>TALLERES/SEMINARIOS</b>	
1	Comunicación gerencial efectiva	8
2	Métodos de investigación cualitativa	8
3	Taller de desarrollo de nuevos negocios agroindustriales	8

## CONTENIDOS ACADÉMICOS GENERALES

### **MATEMÁTICAS EN LOS AGRONEGOCIOS**

Nivelación de conocimientos en métodos cuantitativos básicos como reglas de las derivadas, análisis estático comparativo, optimización, optimización restringida.

### **ESTADÍSTICA APLICADA A LOS AGRONEGOCIOS**

Aprendizaje de herramientas estadísticas útiles (incluyendo el uso de un software estadístico), para el control y la dirección de los agronegocios.

### **INTRODUCCIÓN A LA SOSTENIBILIDAD**

Definición de sostenibilidad; aplicación de este concepto a los agronegocios; análisis de las implicaciones de hacer un agronegocio sostenible.

### **ADMINISTRACIÓN DE AGRONEGOCIOS SOSTENIBLES**

Tendencias en liderazgo y sus efectos sobre la administración de los agronegocios; importancia del cambio y la innovación y de las tendencias y retos relevantes a los agronegocios; aspectos de responsabilidad social y ética.

### **ECONOMÍA DE LA PRODUCCIÓN AGRICOLA**

Comprensión y análisis de los procesos económicos desde la perspectiva de la firma o unidad de producción agrícola y su entorno para dar soporte a la toma de decisiones en la búsqueda de mayor eficiencia y productividad.

### **CONTABILIDAD DE LA EMPRESA AGRÍCOLA**

Contenido y propósito de los estados financieros de las empresas agrícolas, establecidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para su análisis y correcta interpretación en la toma de decisiones gerenciales, así como las valoraciones de los activos biológicos y productos agrícolas para evaluar la gestión de una organización inmersa en el sector Agroindustrial.

#### **ESTRATÉGIAS EN AGRONEGOCIOS SOSTENIBLES**

Principales herramientas teórico-prácticas para la toma de decisiones estratégicas y la planeación estratégica que permite llevarla a cabo. El curso se enfoca en los fundamentos económicos metodológicos (cooperación y competencia, costos de transacción y externalidades, teoría de juegos, investigación de operaciones) para la toma de decisiones de gerencia estratégica y su papel en el desempeño de la empresa agroindustrial en el largo plazo, considerando el principio de triple rentabilidad sostenible: financiera/económica, social y ambiental.

#### **MARKETING AGRÍCOLA**

Introducción al concepto de marketing en el sector agroalimentario, al comportamiento del consumidor y a la importancia del desarrollo de estrategias de producto, precio, promoción y distribución con aplicación en las distintas etapas de la cadena de valor; marketing agroindustrial; el efecto de la sostenibilidad y el greenwashing en el posicionamiento de productos agrícolas.

#### **FINANZAS EN LOS AGRONEGOCIOS**

Principios de finanzas aplicados a los agronegocios: el valor del dinero en el tiempo, la administración del riesgo financiero, el costo del capital, criterios de rentabilidad, el manejo de inversiones y la búsqueda de financiamiento.

#### **MARCO REGULATORIOS PARA AGRONEGOCIOS**

Marco legal en aspectos fitosanitarios de exportación, de tierras, de recursos hídricos, contratación de mano de obra, derecho ambiental, entre otros.

#### **FORMACIÓN DE PRECIOS EN LA AGRICULTURA**

Análisis de costos en la agricultura (formación de precios a lo largo de la cadena alimentaria); análisis de otros factores (internos y externos) que afectan los precios internos de productos agrícolas; internalización de costos ambientales y sociales en los precios; análisis de las diversas políticas públicas que se suelen utilizar para intervenir en los precios agrícolas.

#### **CADENAS DE SUMINISTRO Y SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN DE ALIMENTOS**

Aplicaciones del enfoque de análisis y desarrollo de agronegocios y cadenas de valor sostenibles, considerando el criterio de triple rentabilidad sostenible: financiera/económica, social y ambiental (FESA), así como su práctica efectiva. Se destacan las relaciones y diferencias entre el enfoque de Cadenas de Valor y las herramientas de Logística, Gestión de Operaciones, Gestión de la Cadena de Suministro, Cadenas Productivas y Redes de Valor.

#### **ANÁLISIS ECONOMICO EN LOS AGRONEGOCIOS**

Técnicas de regresión y predicción para realizar estimaciones para la toma de decisiones en los agronegocios.

 **INVESTIGACIÓN DE MERCADOS AGRÍCOLAS**

Herramientas de investigación de mercados con el uso de información tanto primaria como secundaria para la toma de decisiones en los Agronegocios. Aprendizaje con el software estadístico SPSS última versión.

 **ESTRUCTURA Y TENDENCIAS MUNDIALES DE LOS MERCADOS AGRÍCOLAS**

La situación agrícola en la globalización; relevancia de las políticas agrícolas, agroindustriales y comerciales a nivel internacional; relaciones entre la política agropecuaria y la política comercial, la seguridad alimentaria y el cambio climático.

 **MANEJO DE RECURSOS HUMANOS EN LOS AGRONEGOCIOS**

Aspectos que influyen en la productividad de la mano de obra agrícola y sobre las características de un buen manejo del personal agrícola (incluyendo medidas de seguridad del personal y aplicación de aspectos legales).

 **ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS**

Bases para gestionar proyectos de agronegocios sostenibles en cada una de sus fases, con particular énfasis en las dimensiones de formulación y asignación de recursos.

 **EL DESARROLLO RURAL Y LOS AGRONEGOCIOS**

Análisis del entorno en donde se desenvuelve el agronegocio, tomando en cuenta las características de los mercados rurales (crédito, trabajo, etc.) y comprendiendo no solo la contribución del negocio a dicho entorno sino la importancia de involucrarse en el mismo a través de estrategias, alianzas o contribuciones con la característica ganar-ganar.

 **GESTIÓN DE RIESGOS AGRÍCOLAS: PRECIOS Y PRODUCCIÓN**

Introducción a la evaluación y manejo de la incertidumbre en cuanto a precios (instrumentos financieros como futuros y opciones) y riesgos climáticos (seguros de rendimientos).

 **ECONOMÍA DE RECURSOS NATURALES**

Conceptos e instrumentos económicos para analizar el manejo óptimo de recursos renovables y no renovables, incluyendo el análisis de políticas de manejo y métodos de valoración de los servicios ambientales que brindan estos recursos. Se tomará en cuenta aspectos relevantes de la institucionalidad local.

 **HERRAMIENTAS DE COMERCIO INTERNACIONAL PARA AGRONEGOCIOS**

Estudio de las estrategias de marketing internacional, calidad y estándares internacionales, tomando en cuenta acuerdos comerciales y políticas nacionales relevantes de comercio; estrategias de exportación basadas en principios de sostenibilidad y comercio justo.



#### **MANEJO AMBIENTAL SOSTENIBLE**




Métodos de evaluación de impactos ambientales en los agronegocios y estrategias de manejo sostenible de los recursos naturales (Ecoeficiencia) con el fin de prevenir y/o mitigar problemas de contaminación ambiental (Ej: Agroquímicos) sin comprometer la permanencia de la organización en el tiempo.

#### **SIMULACIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES**

El propósito de este curso es integrar los conocimientos de análisis económico, marketing, cadenas de suministro, tendencias y comercio internacional, derecho ambiental, etc.; para el diseño de un modelo de negocio sostenible; el plan de negocio para el emprendimiento agrícola sostenible; entre otros. Además incorpora el aprendizaje de software útil para el análisis y la toma de decisiones financieras y económicas (de mercado y de producción, etc.).

### INVESTIGACIÓN APLICADA O PROYECTO DE GRADUACIÓN

El desarrollo del trabajo o proyecto de graduación será dirigido por un profesor a quien se denominará Tutor o director de proyecto. Se considerarán trabajos de titulación para la Maestría en Agronegocios Sostenibles los siguientes:

-  **Investigación aplicada:** Desarrollo de proyectos de investigación en temas relacionados a los agronegocios, utilizando métodos de investigación, sean éstos cualitativos o cuantitativos, contribuyendo a incrementar el conocimiento con el fin de generar propuestas de acción, sean de política pública, de profundización de investigación, de estrategias de negocios, entre otras, de tal forma que se avance hacia el mejoramiento integral de los agronegocios.
-  **Proyecto de desarrollo o mejora estratégica:** Desarrollo de un proyecto o plan para la implementación o mejoramiento/estrategia de un agronegocio. El estudiante deberá cumplir con estándares mínimos exigidos, los cuales incluirán un adecuado análisis de mercado, así como análisis técnico, social, ambiental, sostenibilidad, financiero e impacto.
-  **Proyecto de desarrollo/ plan de negocios:** Desarrollo de una idea innovadora en el sector agroindustrial que debe incluir: descripción sistemática del idea de negocio, análisis del ambiente, análisis de la industria, análisis de competitividad, plan de marketing, plan de operaciones, análisis financiero, un análisis de sostenibilidad e impacto.

### **FACTORES DIFERENCIADORES DE ESPAE**

- **Educación de Calidad y Excelencia Académica** garantizados por la acreditación internacional obtenida por la AACSB.
- **Contenidos ajustados a la realidad empresarial** impartidos por un **clastro de profesores nacionales e internacionales**, graduados en prestigiosas universidades, con amplia trayectoria gerencial.
- Modelo de aprendizaje basado en **metodologías colaborativas** eminentemente activas, que fomentan el intercambio de experiencias entre participantes y a su vez, de estos con el docente.
- **Desarrollo de Planes de Negocios reales** que promueven el espíritu emprendedor e intraemprendedor, fomentando la innovación y creatividad.

- **Incorpora semanas Intensivas Internacionales**, para enriquecer la visión y perspectiva global en los negocios.
- **Ampliación de su red de contactos a través del networking** con: Graduados, Altos Ejecutivos, Empresarios y Headhunters.

### AACSB - Única Escuela con Acreditación Internacional (Primera Corona)

ESPAE en la actualidad es la única escuela de negocios en Ecuador en poseer una **ACREDITACIÓN INTERNACIONAL - AACSB International**; se encuentra **dentro del exclusivo 5% mundial de las Escuela** que ostentan este sello de excelencia académica.

La **AACSB- Advancing Quality Management Education Worldwide**, es una Institución Norteamericana que garantiza que las escuelas de negocios acreditadas están proporcionando una educación de primera calidad. **ESPAE en la escuela # 17 en ser acreditada en América Latina.**

### AMBA- ÚNICOS PROGRAMAS DE MBA CON RECONOCIMIENTO MUNDIAL- (Segunda Corona)

La **ESPAE acaba de recibir su segunda corona en Enero, 2018- AMBA**, la Asociación de MBAs mundial, acreditación internacional que la convierte en la primera escuela de negocios del Ecuador en recibir esta distinción.

[AMBA](#), es una reconocida institución con sede en Reino Unido y una autoridad internacional imparcial en la educación de posgrado en negocios desde 1967.

### ¿Por qué las Acreditaciones importan?

En el caso de las escuelas de negocios las acreditaciones no son sólo un sinónimo de calidad sino una señal de prestigio que las escuelas buscan tener para atraer a futuros estudiantes. Para cualquier Business School el hecho de poseer la Triple Corona ([AACSB](#), [EQUIS](#), [AMBA](#)) es lo máximo a lo que se puede aspirar al día de hoy en términos de certificación para la educación superior en administración y dirección de empresas.

Poseer la **Triple Corona** consiste en estar certificado por tres instituciones diferentes. Por una parte, está el AACSB, que es una organización americana, por otra está la europea EFMD (EQUIS) y por último el [AMBA](#), la cual tiene sede en Reino Unido-UK.

### ESPAE ES MIEMBRO

- ✓ International Food and Agribusiness Management Association, **IFAMA**
- ✓ Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, **CLADEA**
- ✓ Association to Advance Collegiate Schools of Business, **AACSB**
- ✓ Association MBA's, **AMBA**
- ✓ European Foundation for Management Development, **EFMD**
- ✓ Business Association of Latin American Studies, **BALAS**
- ✓ Executive MBA Council
- ✓ Global Entrepreneurship Research Association, **GERA**
- ✓ Instituto de Responsabilidad Social Empresarial, **IRSE**
- ✓ Latin American Research Consortium, **LARC**
- ✓ World Economic Forum, **WEF**
- ✓ Principios para una Educación en Gestión Responsable, **PRME**
- ✓ Global Compact

- ✓ Association of University Programs in Health Administration, **AUPHA**
- ✓ Entrepreneurship Work in Organizations requiring Leadership Development, **EWORLD**
- ✓ Global Entrepreneurship Monitor, **GEM**
- ✓ Consejo Empresarial para el Desarrollo Sostenible del Ecuador, **CEMDES**

### ESPAE EN CIFRAS

- 35 Promociones de **MBA Part Time (MBA)**
- 22 Promociones de **MBA Executive con mención en Innovación (EMBA)**
- 15 Promociones de **Maestría en Gestión de Proyectos (MGP)**
- 12 Promociones de **Maestría en Gerencia Hospitalaria (MGH)**
- 9 Promociones de **Maestría en Tributación (METRI)**
- 3 Promociones de **Maestría en Agronegocios Sostenibles (MAS)**
- +2850 Graduados durante 35 años de trayectoria ESPAE
- 60% de nuestros Profesores del MBA poseen Estudios Doctorales (Ph.D.)
- # 1 Primera Escuela de Negocios de Ecuador, según ranking América Economía, May. 2018
- # 16 Ubicada entre las 38 mejores Escuelas de Negocios de Latinoamérica, según ranking de la América Economía, May. 2018
- 1 Única **Escuela de Negocios** en Ecuador en poseer la **Acreditación AACSB Internacional**
- 1 Primer **Programa de MBA** en Ecuador con **Acreditación Internacional AMBA**
- 1 Único Programa de **Maestría en Gestión de Proyectos** en Ecuador con **Acreditación Internacional GAC del PMI**<sup>®</sup>
- 1 **Certificación Internacional REP** para Educación en Proyecto otorgada por el **PMI**<sup>®</sup>
- 1 **Certificación ISO 9001-2015** para Educación de Postgrado.
- 4 Áreas destacadas: Entrepreneurship, Sostenibilidad, Finanzas & Economía y Competitividad
- 74% de nuestros graduados **ocupan cargos Gerenciales, Directivos o Jefaturas**
- 35% de nuestros graduados de MBA son **empresarios**
- 20% de los graduados del MBA son emprendedores, hicieron real su plan de negocios.
- 1 Revista Electrónica ESPAE Conecta
- 330 Publicaciones académicas y profesionales desde el 2009
- 19 Consultorías realizadas
- 3 Series de Working papers: Entrepreneurship, Economía y Negocios, y Management
- 56 Casos de estudios publicados
- 15 Membresías en Asociaciones Internacionales
- 8 Estudios a Sector Industriales Estratégicos del país

### INFORMES & ADMISIONES:

**Priscila Martínez S.**

**Coordinadora de Admisiones**

**ESPAE Graduate School of Management de la ESPOL**

Campus Politécnico Las Peñas, Malecón 100 y Loja

PBX: 208.1157 – 208.1070 -208.1084 -208.1009 Ext. 103-132-136

Cell: 0999.671.343

[pmmartin@espol.edu.ec](mailto:pmmartin@espol.edu.ec)