



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL – ESPOL
ESPAE - GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT
MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS-MGp
OBTIENE LA ACREDITACIÓN GAC del PMI®
¡ÚNICA en Ecuador y la SEGUNDA en SUDAMÉRICA!

HISTORIA DE ESPAE

ESPAE, creada en el año 1983, es la **Primera Escuela de Negocios del Ecuador**. Actualmente cuenta con más de 2800 graduados y ofrece 5 Maestrías: **MBA, EMBA Innovación, Maestría en Gestión de Proyectos, Maestría en Gerencia Hospitalaria, Maestría en Agronegocios Sostenibles**. Además ofrece cursos de Educación Ejecutiva in company y cursos abiertos de actualización y perfeccionamiento. **Los programas de ESPAE enfatizan: El liderazgo, la Innovación, el desarrollo del espíritu empresarial y la responsabilidad social en los negocios.**

EXCELENCIA Y RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL

- **Única y Primera Maestría en Gestión de Proyectos Acreditada Internacionalmente por el GAC del PMI® y Segunda en Sudamérica, Nov. 2018.**
- **Únicos Programas de MBA en Ecuador con Acreditación Internacional AMBA, Ene. 2018.**
- **Única Escuela de Negocios en Ecuador con Acreditación Internacional AACSB, Ago. 2014.**
- **Escuela de negocios # 1 en Ecuador y # 16 en Latinoamérica, entre las 38 mejores escuela de negocios de América Latina, Ranking de revista América Economía, May. 2018.**
- **ESPAE pertenece a la Escuela Superior Politécnica del Litoral-ESPOL, Universidad Categoría “A” en Ecuador desde 2013.**
- **Certificada Internacionalmente como Registered Provider Education – REP® del Project Management Institute (PMI).**
- **Es signataria de los principios para una Educación Responsable en Gestión –PRME de las Naciones Unidas. Además de una Certificación ISO-2015 para Educación de postgrado.**

MISIÓN

Somos una escuela ecuatoriana de posgrado en gestión, con estándares de calidad global. Construimos comunidades de aprendizaje y de generación de conocimiento, junto a empresarios, profesionales y actores de la sociedad, para un management y emprendimiento éticos y sostenibles.

VISIÓN

Ser una Escuela Innovadora y de alcance regional, que genera impacto positivo en la competitividad y sostenibilidad de la ciudad y el país.

MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS – MGp XVI PROMOCIÓN
ACREDITADA por Global Accreditation Center –GAC® del
Project Management Institute-PMI®
RPC-SO-06-No.065-2015

INTRODUCCIÓN

La **Maestría en Gestión de Proyectos-MGp** de la **ESPAE, Escuela de Negocios de la ESPOL**, se incorpora al selecto grupo de programas de posgrado **Acreditado por el Global Accreditation Center (GAC)** de la organización más importante en gerencia de proyectos del mundo, **Project Management Institute (PMI)**. Esta acreditación significa una garantía de calidad y mejora continua, que nuestros alumnos serán más competitivos, y que las empresas a nivel mundial reconocen a nuestros graduados con mayor valor.

Desde sus inicios, el programa de **Maestría en Gestión de Proyectos (MGP)** surgió en respuesta a una alta demanda, que requería talento humano especializado en el ciclo de gestión de proyectos: formulación, evaluación y gestión. El sector público, el sector privado y las organizaciones no gubernamentales han abierto espacios para profesionales que posean las herramientas pero también las actitudes que incentiven la innovación a nivel de procesos y de proyectos.

En el sector público, el rol preponderante que ha tomado la planificación para las instituciones locales, regionales y nacionales, y la concreción de lo planificado a través de proyectos ha requerido que los profesionales de diferentes ramas del conocimiento al nivel de grado, busquen formarse en gestión de proyectos. El uso de herramientas para la planificación y el desarrollo de proyectos de inversión pública, la formación con proyectos de carácter social (educación, alimentación, salud, medio ambiente) y las capacidades para desarrollar proyectos sustentables son fortalezas requeridas en los profesionales que el sector público hoy demanda y que la MGP ofrece.

En el sector privado, el uso de proyectos para la gestión ha cobrado importancia en la última década. Hay una marcada tendencia en las empresas a organizar su estructura interna, principalmente para el manejo de nuevas oportunidades de negocios en forma de proyectos, que son formulados e implementados como unidades separadas con un principio y un fin. Su eficiencia, comparabilidad y flexibilidad habría sido un elemento clave para este cambio.

OBJETIVO GENERAL

Atender una demanda, formando profesionales emprendedores, **capaces de formular, evaluar y gerenciar proyectos corporativos o sociales**, en el marco del desarrollo sustentable y la responsabilidad social.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Para aportar a la consecución del objetivo general, se define los siguientes objetivos específicos:

- Formar profesionales éticos cuyo eje transversal sea el desarrollo sustentable.

- Aportar al desarrollo nacional desde la formación para la gestión del ciclo de proyectos.
- Fortalecer los estándares internacionales y las buenas prácticas en la gestión del ciclo de proyectos.
- Atender la demanda de profesionales en gestión de proyectos desde las organizaciones empresariales, estatales (local y nacional), y sin fines de lucro.

PERFIL DEL POSTULANTE

La MGP está dirigida a Profesionales en cargos actuales de :Analistas, Especialistas, Líderes, Jefes, Gerentes o Directores, Propietarios de empresas, Funcionarios Privados o Públicos de áreas operativas/técnicas, Docentes Universitarios, Consultores y Asesores Empresariales, Profesionales y Directivos provenientes de diversas disciplinas vinculados a Equipos de Proyectos y profesionales interesados en el área de proyectos en general; con títulos de tercer nivel de diversas áreas del conocimiento y experiencia profesional relevante de al menos 2 años en áreas afines, con conocimientos de inglés a nivel intermedio(lectura).

PERFIL DEL GRADUADO

Al finalizar la maestría nuestros graduados serán capaces de ser:

- Líderes y comunicadores efectivos en el contexto organizacional
- Asesores, Consultores, Docentes altamente especializados en proyectos
- Profesionales capaces de desarrollar proyectos innovadores y sustentables
- Profesionales competentes en la ejecución del ciclo de gestión de proyectos
- Profesionales que incorporen estándares globales y buenas prácticas en el manejo del ciclo de gestión de proyectos
- Profesionales éticos y socialmente responsables

ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

El programa de Maestría en Gestión de Proyectos tiene una duración de 2 años dictados por estructura modular, **con horarios de clases a su elección**, abriéndose en Mayo/2019 el horario con mayor demanda (Opción 1 o 2):

➤ **Inicio: Mayo/2019**

Opción 1: Martes, miércoles y jueves de 18h30 a 21h30, semanas consecutivas.

Opción 2: Lunes a Viernes de 07h00 a 8h40, semanas consecutivas. (Nuevo horario)

➤ **Inicio: Octubre/2019**

Opción 3: Viernes de 18h00 a 22h00, Sábado y domingo de 08h00 a 14h00, cada quince días.

Las clases se dictan en el Campus Politécnico Las Peñas (centro de Guayaquil).

La Maestría confiere el título de **Magíster en Gestión de Proyectos** otorgado por ESPOL.

PROCESO DE POSTULACIÓN – INICIO MAYO/2019

1. Pago de Tasa de postulación \$ 250 dólares – **Noviembre - Marzo/2019**
2. Postulación en Línea, previo acceso otorgado por Departamento de Admisiones- **Hasta Marzo/2019**
3. Entrega de documentación física, en oficina- **Noviembre - Marzo/2019**
4. Rendir la prueba PAEp – **Noviembre - Marzo/2019**
5. Entrevista con el Coordinador del Programa – **Enero - Marzo/2019**
6. Notificación de Admisión- **Marzo/2019**
7. Pago Inicial/Matrícula \$ **4.000 sólo ADMITIDOS** – **Abril/2019**
8. Inicio de clases – **Mayo/2019**

PROCESO DE POSTULACIÓN – INICIO OCTUBRE/2019

1. Pago de Tasa de postulación \$ 250 dólares – **Enero Hasta Agosto/2019**
2. Postulación en Línea, previo acceso otorgado por Departamento de Admisiones- **Hasta Agosto/2019**
3. Entrega de documentación física, en oficina- **Febrero - Agosto/2019**
4. Rendir la prueba PAEp – **Enero - Agosto/2019**
5. Entrevista con el Coordinador del Programa – **Junio - Agosto/2019**
6. Notificación de Admisión- **Septiembre/2019**
7. Pago Inicial/Matrícula \$ **4.000 sólo ADMITIDOS** – **Septiembre/2019**
8. Inicio de clases – **Octubre/2019**

REQUISITOS DE POSTULACIÓN

Para postular el ingreso en nuestros programas de Maestría, es importante que los profesionales conozcan que el nuevo proceso de admisión se lo maneja online, y comprende 2 fases de entrega de documentación: **Digitalizada y Física**, que se detalla a continuación:

1. **Realizar pago de la Tasa de Postulación \$ 250 dólares/ No reembolsable**
2. **Postulación en línea luego del acceso otorgado por Departamento de Admisiones, usted deberá subir escaneados a la Plataforma online, los siguientes documentos en archivo formato.pdf :**

Documentos Digitalizados (on line)

- Cédula de Identidad (Color)
- Pasaporte y visa (aplica para extranjeros)
- Certificado de votación actualizado (Color)
- Curriculum Vitae actualizado
- Fotos digitalizada (Actualizada)
- Título Universitario (pregrado). Si es título extranjero deberá estar registrado en el portal del Senescyt.
- Certificado de Calificaciones/Record académico (pregrado)
- Certificado laboral (deberá incluir cargo, tiempo y sueldo). En caso de no encontrarse laborando, presentar una carta que indique su situación laboral actual.

- En caso de tener su propia empresa o facturar como profesional independiente, subir las últimas 3 declaraciones de impuesto a la renta y copia del RUC.
- Recibo de Pago por Tasa de Postulación (efectivo, tarjeta de crédito o transferencia bancaria).

3. Entrega de Documentos físicos en el Departamento de Admisiones, paso obligatorio para ser llamado luego a la entrevista

Documentos Físicos (en oficina)

- Copia Certificada del título de tercer nivel (pregrado) con sello y firma original del Secretario General de su universidad. Si es título extranjero deberá entregar copia notariada.
- Copia Certificada del Certificado de Calificaciones/Record Académico, con sello y firma original de la Universidad. Si es título extranjero deberá entregar copia notariada.
- Certificado laboral (deberá incluir cargo, tiempo y sueldo). En caso de no encontrarse laborando, presentar una carta que explique su situación laboral actual.
- 3 Cartas de Recomendación Laboral de jefes inmediatos, actuales y/o anteriores (formato ESPAE)
- Precalificación del Crédito Educativo Banco del Pacífico (en caso de financiarse por este medio) <https://www.bancodelpacifico.com/creditos/para-personas/credito-estudios-pacifico.aspx>

4. Rendir Prueba de aptitud, PAEP

NOTA: Por política de ESPAE-ESPOL los documentos físicos, tasas y matrícula, no son devueltos en ningún caso.

INVERSIÓN

Tasa de Postulación:	\$ 250 dólares
Inversión:	\$ 16.990 dólares

Incluye:

- Pago Inicial/Matrícula
- Colegiatura completa
- Textos guías originales y/o material académico de apoyo cuando se amerite
- Membresía al PMI® por dos años, con acceso al PMBOK, casos, estándares, etc.
- Acceso a los simuladores de los exámenes para la certificación PMP® del PMI®, banco de más de 2.000 preguntas.
- Kit de materiales clave para la preparación para la Certificación PMP®
- Tutoría de tesis dirigida
- Refrigerio Ejecutivo (cortesía)
- Biblioteca Especializada
- Laboratorio de Computación
- Conexión Wifi en el Campus ESPAE
- Administración de cursos vía online

- Sistema Académico en línea
- Tasa por emisión de Título

No incluye:

- Semana Internacional (colegiatura, costos tickets aéreos, tasas, transporte, hospedaje, trámites de visas y seguros, etc.).
- Tasa de administrativa por postulación en el proceso de admisión, no reembolsable.
- Tarjeta magnética para servicio de Estacionamiento

TIPOS DE FINANCIAMIENTO

Crédito Directo ESPAE (sin intereses):	
Inversión Total:	\$ 16.990,00
(-)Pago Inicial/Matrícula (luego de admisión)*:	\$ 4.000,00
Saldo financiable con ESPAE:	\$ 12.990,00
Cuotas mensuales:	\$ 542,00 durante 24 meses

Crédito Educativo Bancos (con intereses):	
Inversión Total:	\$ 16.990,00
(-)Pago Inicial/Matrícula(luego de admisión)*:	\$ 4.000,00
Saldo financiable con Banco:	\$ 12.990,00

NOTA IMPORTANTE (*):

El valor por Pago Inicial/Matrícula de \$ 4.000 dólares, es responsabilidad del alumno y puede ser cancelado con recursos propios a través de efectivo, cheque certificado o tarjeta de crédito; luego de haber sido Notificado como ADMITIDO, de manera formal por parte de la Coordinación de la Maestría. Valor No Reembolsable, bajo ningún concepto.

FINANCIAMIENTOS, DESCUENTOS Y MECANISMOS DE RECAUDACIÓN

- **Crédito Directo ESPAE** (*Consulte por nuestro financiamientos especiales*)
- **Crédito Educativo Banco del Pacífico** <https://www.bancodelpacifico.com/creditos/para-personas/credito-estudios-pacifico.aspx>
- **Crédito Banco Bolivariano**
- **Crédito Educativo Banco de Guayaquil**
<http://www.bancoguayaquil.com/responsive/educativo/index.asp>
- Auspicio Empresarial
- **Becas por Excelencia Académica**, mejores graduados de distintas universidades del país.
- **Beca de Investigación**, profesionales con proyección a docencia e investigación
- Descuento por **Pago total en efectivo**

- Descuento para **Graduados de ESPOL y ESPAE**
- Descuento para Alumnos de **Educación Ejecutiva de ESPAE**
- Tarifas Corporativas por grupo misma empresa (**mínimo 3 personas**)
- Tarifas para Grupos de Referidos previos (**mínimo 3 referidos**)
- Descuento para Colaboradores pertenecientes a: **CLARO, CERVECERÍA NACIONAL, CORPORACIÓN LA FAVORITA, UNILEVER, HOLDING TONICORP, DIFARE, PRONACA, NESTLÉ, CONSORCIO NOBIS, TÍA, KIMBERLY CLARK, ARCA, BANCO DEL PACIFICO, BANCO GUAYAQUIL, BANCO DEL PICHINCHA, HOLCIM, FADESA, LAN, SALUDSA**, entre otras.

MGp OBTIENE ACREDITACION GAC del PMI®
ÚNICA en ECUADOR y la SEGUNDA en SUDAMÉRICA

Sobre el GAC

El Centro de Acreditación Global del Project Management Institute-PMI® para Programas de Educación en Dirección de Proyectos (GAC), es la entidad especializada e independiente, cuerpo de acreditación líder global, especializado que acredita programas con títulos a nivel universitario, de maestría y doctorado en el campo de la dirección de proyectos que son ofrecidos por instituciones acreditadas de educación superior en todo el mundo.

¿Qué significa para la MGp de la ESPAE- ESPOL, estar ACREDITADA por el GAC del PMI®?

La Acreditación del GAC confirma que los contenidos en la **Maestría en Gestión de Proyectos ofrecidos por la ESPAE-ESPOL**, se han evaluado cuidadosamente y que su escala, alcance y calidad cumplen con los estándares globales para la acreditación. Hace una declaración pública sobre el profundo compromiso de la institución y su planta docente, con la evaluación constante y la mejora continua de la calidad.

La MGp de ESPAE con esta Acreditación obtenida, ofrece a los profesionales:

- **Garantía de Calidad y Mejora Continua**
- **Pensum Académico alineado a desarrollar las competencias y habilidades demandadas** dentro de la gestión de proyectos.
- **Diferenciación con otras Maestrías y Programas Ejecutivos ofertados** por universidades/escuelas de negocios dentro del país y región.
- **Alianza con la mayor y más influyente asociación** de dirección de proyectos del mundo.

BENEFICIOS DE LA ACREDITACIÓN GAC PARA LOS ESTUDIANTES DE LA MGp

1.- La acreditación del GAC es una confirmación de la calidad del programa

Los estudiantes pueden tener la confianza de que el curso en el cual están matriculados se trata de un programa académico riguroso que refleja la evolución reciente en las investigaciones y prácticas de la profesión de dirección de proyectos.

2.- Los graduados en los programas acreditados por el GAC pueden fácilmente insertarse en el mercado de trabajo y desarrollar sus carreras.

Los graduados en programas acreditados por el GAC son más competitivos, pues tienen las habilidades necesarias para el mercado de trabajo. La mayoría de los empleadores prefiere contratar graduados en instituciones acreditadas.

3.- Obtenga PDUs/horas para una certificación del PMI

Los estudiantes que completan un curso/módulo en dirección de proyectos, que sea parte de un programa acreditado por el GAC, son cualificados para utilizar aquel curso para reunir los requisitos académicos de los exámenes de la certificación y de las credenciales del PMI; o para cumplir con los requisitos de educación continua para mantener una certificación.

Beneficio de PDUs/horas de contacto para sus estudiantes

Los módulos /cursos de gestión de proyectos dentro de un programa acreditado por el GAC son:

- **Pre-aprobados para las horas de contacto** que pueden aplicarse al requisito de capacitación en gerencia de proyectos necesario para rendir un examen de certificación del PMI.
- **Pre-aprobados para las unidades de desarrollo profesional (PDUs)** que pueden usar los actuales titulares de certificaciones del PMI para cumplir con el requisito de educación continúa.

Fuente: Project Management Institute Global Accreditation Center for Project Management Education Programs (GAC) www.GACPM.org

MALLA CURRICULAR - ESTRUCTURA ACADÉMICA

	NOMBRE DE LA ASIGNATURA	DOCENTE	HORAS PRESENCIALES ALUMNO/DOCENTE	HORAS DE APRENDIZAJE AUTÓNOMO
1	INTRODUCCION Y HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS	IRWIN FRANCO	24	72
2	DIRECCIÓN DE EQUIPOS DE PROYECTOS	CARLOS GUZMAN	24	72
3	ESTÁNDARES Y BUENAS PRÁCTICAS EN PROYECTOS	CESAR VALLEJO	24	72

4	DESARROLLO SUSTENTABLE	RODOLFO PAZ	24	72
5	ESTADÍSTICA PARA PROYECTOS	JUAN MANUEL DOMINGUEZ	24	72
6	ETICA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	KETY JAUREGUI/JORGE RODRIGUEZ	16	48
8	DESARROLLO DE HABILIDADES GERENCIALES I	WILLIAM LOYOLA	16	48
9	DESARROLLO DEL ESPÍRITU EMPRENDEDOR	EDGAR IZQUIERDO	16	48
10	CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES	FERNANDO PADILLA	24	72
11	CONSTRUCCIÓN DE EQUIDAD EN LOS PROYECTOS	TATIANA ORDEÑANA	16	48
12	FORMULACIÓN DE PROYECTOS	ALEX CEVALLOS	32	96
13	FACILITACIÓN DE PROCESOS	ALBERTO RIGAIL	24	72
14	ESTUDIO DE MERCADO/ DEMANDAS SOCIALES	PAÚL HERRERA	32	96
15	ANÁLISIS TÉCNICO EN LOS PROYECTOS	PAÚL HERRERA	16	48
17	CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	ALEXANDRA DAVILA	32	96
19	ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS SOCIALES	MA. LUISA GRANDA	16	48
20	ANÁLISIS Y EVALUACIÓN SOCIOECONÓMICA	JUAN MANUEL DOMINGUEZ	24	72
21	GESTIÓN DE PROYECTOS	IRWIN FRANCO	32	96
22	GESTIÓN DE RIESGOS	ALFREDO ARMIJOS DE LA CRUZ	16	48
23	GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES	ALFREDO ARMIJOS DE LA CRUZ	16	48
24	DESARROLLO DE HABILIDADES GERENCIALES II	WILLIAM LOYOLA	16	48
25	PREPARACION PARA EL EXAMEN DE CERTIFICACIÓN PMP	ALEX CEVALLOS/IRWIN FRANCO/CESAR VALLEJO	40	120
26	SEMANA INTERNACIONAL	BID WASHINGTON- D.C., EE.UU.		

27	PROCESO DE ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE GRADUACIÓN	EQUIPO DE PROFESORES	427	
	CAPSTONE DE PROYECTOS	EQUIPO DE PROFESORES		
	Total de Horas de Aprendizaje		568	2131

ESPAE ES Registered Education Provider (R.E.P.)

ESPAE-ESPOL es desde el 2011, REGISTERED EDUCATION PROVIDER, es decir, proveedor de educación oficial del Project Management Institute, convirtiendo a la ESPOL en la única universidad Ecuatoriana que posee esa certificación, y que nos liga al organismo más importante en dirección de proyectos a nivel global.

La designación de **ESPAE-ESPOL, como un REP del PMI®**, indica que se ha cumplido con rigurosos estándares de calidad, y que podemos ofrecer capacitación efectiva y de clase mundial en dirección de proyectos. Como REP proporcionamos un entrenamiento en Gestión de Proyectos, necesario para mantener certificaciones tales como: Project Management Professional (PMP), Program Management Professional (PgMP) y otras credenciales profesionales del PMI.

Beneficios de la Membresía PMI®

La enseñanza de la gestión de proyectos en el aula - en particular la vinculación con las experiencias del mundo real - puede ser un reto. Los estudiantes activos de nuestras maestrías en proyectos se convierten en miembros del PMI mientras durante los 2 años, recibiendo los beneficios de la membresía en Project Management Institute (PMI), incluyendo conocimientos, recursos y oportunidades de networking que pueden ayudarles a comenzar en una carrera de administración de proyectos.

<https://americalatina.pmi.org/latam/Membership/BenefitsofMembership.aspx>

CLAUSTRO DE DOCENTES

El cuerpo docente está constituido por profesores de planta y visitantes de ESPAE, con amplia experiencia profesional en importantes cargos del sector privado y público. **El 65% de la Planta Docente de ESPAE poseen títulos de Ph.D. obtenidos en prestigiosas Universidades europeas, americanas y latinoamericanas;** expertos en diferentes áreas de **gestión empresarial que compatibilizan la docencia, con el desarrollo de proyectos de investigación aplicada y consultoría** para organismos de diferentes sectores, dentro y fuera del país.

CLAUSTRO DE DOCENTES
<p>Paola Almeida Guerra Ph.D. en Ciencias Ambientales, Universidad de Trieste</p>

<p>Adriana Amaya Rivas Ph.D. International Business Administration, Chinese Culture University, Taiwan.</p>
<p>Alfredo Armijos de la Cruz Certificaciones Internacionales PMP, PMI-RMP Master en Ciencias de la Ingeniería y Planificación del Transporte e Southampton, UK. Master en Dirección Estratégico de Ingeniería de Software en Santander, España</p>
<p>María José Castillo Vélez Ph. D. en Economía Agrícola y Desarrollo Económico-U. de Florida Gainesville Máster en Economía Agrícola - Universidad de Florida Gainesville Profesora Investigadora de ESPAE</p>
<p>Alex Bolívar Cevallos Benítez Certificación Internacional, PMP – Project Management Professional Master of Business Administration, UQAM Magíster en Administración de Empresas, ESPAE-ESPOL Economista, Consultor en procesos estratégicos y desarrollos locales, proyectos de inversión Coordinador de la Maestría en Proyectos de ESPAE-ESPOL</p>
<p>Juan Manuel Dominguez Andrade Ph.D. Agricultural and Applied Economics, University of Minnesota Economista – Mención Gestión Empresarial, Especialización Sector Público- ESPOL Profesor Investigador de ESPAE</p>
<p>Irwin José Franco Neira Certificaciones internacionales - MPM, PMP, PMI-ACP, MCTS, CSM Master en Project Management, Especialización en tecnología de Información – Univ. La Salle Madrid- España. Consultor Privado, Director de Proyectos de TI</p>
<p>María Luisa Granda Kuffó Ph.D. en Economía, Universidad de Texas A&M. Economista – Mención Gestión Empresarial, Especialización Sector Público- ESPOL Consultora para el BID, CAF y CEPAL - Profesora Investigadora de ESPAE</p>
<p>Alexandra Dávila Master en Administración de Empresas, INCAE</p>
<p>Carlos Guzmán Muñoz Magister en Administración de Empresas, Universidad ICESI, Colombia</p>
<p>Paúl Herrera Samaniego Ph.D. Agricultural Economics, Ghent University, Bélgica Magíster en Administración de empresas, Esp. Gestión de Mercados, ESPAE-ESPOL Economista – Mención Gestión Empresarial, Especialización Marketing - ESPOL</p>
<p>Ketty Jauregui Machuca Ph.D. in Management, IESE - Universidad de Navarra</p>
<p>William Loyola Salcedo Ph.D. Management Science, ESADE Magíster en Sistemas de información, ESPOL</p>

<p>Tatiana Ordeñana Sierra Master en Derecho Civil – Universidad de Barcelona Especialista en Derechos Humanos – Universidad de Guayaquil Doctor en Jurisprudencia – Universidad de Guayaquil</p>
<p>Fernando Padilla Alarcón MBA, MGSC, GPM-B, PMI, PMI-RMP, PMI-SP, PMI-ACP, CSM, CSPO & ITIL VS. 2011 Gerente y Consultor Privado</p>
<p>Rodolfo Ezequiel Paz Mora Magister en Ciencias de Saneamiento Ambiental- Ghent University, Bélgica Maestría en Ciencias de la Ingeniería Mecánica, Universidad Estatal de Minnesota, EE.UU.</p>
<p>Flavio Portilla Remache Master en Administración de Empresas, INCAE Business School Economista, Universidad de Guayaquil</p>
<p>Alberto Enrique Rigail Cedeño Master en Gestión Estratégica, ESPOL Especialista en Gestión de la Productividad, Universidad de Chile</p>
<p>Jorge Andrés Rodríguez Rodríguez Ph.D. Management Science, ESADE Master in Management Science, ESADE</p>
<p>César Enrique Vallejo Villacis Certificaciones Internacionales - CGEIT,PMP,CISA,CISM,CobIT5, ITIL V3,IPMA NIVEL D Maestría Ejecutiva en Informática de Gestión y Nuevas Tecnologías - USM Consultor Privado en riesgos, tecnología y Seguridad de Información. Focalizado en rol de Gestor de Gobierno de Tic, basado en cambio organizacional</p>

CONTENIDOS ACADÉMICOS GENERALES

INTRODUCCIÓN Y HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

Este módulo introductorio promueve en los estudiantes la capacidad para adquirir habilidades, destrezas, así como técnicas y herramientas que permitan al estudiante dirigir proyectos a tiempo, con la calidad esperada y dentro de los costos previstos. Estructura de desglose de trabajo EDT.

DIRECCIÓN DE EQUIPOS DE PROYECTOS

Este módulo promueve en los estudiantes la autoconfianza, la visualización del triunfo, la capitalización, las oportunidades de crecimiento en el trabajo. Es una guía en la consecución de objetivos personales y profesionales. Se analizan conceptos básicos, teóricos y prácticos relacionados con los nuevos enfoques de habilidades gerenciales, se enfatiza en el liderazgo, el trabajo en equipos y el rol de la comunicación efectiva.

DESARROLLO SUSTENTABLE

Fundamentos del desarrollo sustentable que comprenden aspectos económicos, sociales y ambientales, que deben ser integrados en la toma de decisiones, a nivel macro y micro, de tal forma que los proyectos logren un manejo equilibrado de los recursos naturales, los bienes de capital y el talento humano.

ESTADÍSTICA PARA PROYECTOS

Muestreo, intervalos de confianza, Prueba de hipótesis, inferencia estadística, Utilización del programa estadístico SPSS.

ÉTICA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

La realidad actual nos determina que la responsabilidad social es un elemento fundamental de competitividad en el desarrollo del empresariado moderno, y que se traslapa con los objetivos de desarrollo de nuestra sociedad, de ahí la importancia que nuestros profesionales obtengan el perfil de poder actuar en los ámbitos corporativos-privados y en los del desarrollo en general. Estudio de Código de Ética, Plan de comunicación para los stakeholders o grupos de interés, etc.

ANÁLISIS DE LA ORGANIZACIÓN

Los participantes estarán en condiciones realizar evaluaciones institucionales y organizacionales, con la finalidad de entender y mejorar el desempeño de las entidades que ejecutan proyectos; así como coordinar los aspectos institucionales y organizacionales que afectan la ejecución y el desarrollo de los proyectos.

DESARROLLO Y HABILIDADES GERENCIALES

Provee una visión integral de la organización y del rol del gerente y del grupo directivo en la misma. Concentra su atención en el análisis estratégico para la toma de decisiones. Se discute en general los procesos de formulación e implementación de estrategias.

DESARROLLO DEL ESPÍRITU EMPRENDEDOR

Desarrollo de capacidades para crear y dirigir organizaciones. Herramientas para la consecución de recursos y el crecimiento de su organización. Introducción al proceso emprendedor. Proveen habilidades empresariales para incrementar la creatividad, innovación y la búsqueda de oportunidades en proyectos independientes y dentro de empresas existentes promoviendo el crecimiento de las mismas, a partir de sus iniciativas.

CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES

Proporciona los métodos y técnicas para construir indicadores, a partir de la definición de los objetivos del proyecto, se construye la encuesta como herramienta para el levantamiento de información primaria que permita posteriormente los análisis entre las variables y la construcción de un sistema de indicadores, para realizar la gestión de todas las fases de un proyecto o programa.

CONSTRUCCIÓN DE EQUIDAD EN LOS PROYECTOS

Herramientas para garantizar la contribución de proyectos en la construcción de equidad. Desarrollo de metodología para incorporar en los proyectos enfoques: Económicos, Sociales, generacionales, culturales y de género.

FORMULACION DE PROYECTOS I

Prepara a los participantes en el desarrollo de la metodología del Marco Lógico, a partir de la identificación de problemas. Uso de la Matriz del Marco Lógico, como herramienta fundamental para la formulación, monitoreo y ejecución de proyectos, se combina con el uso de otras herramientas, aquí los estudiantes definen objetivos, indicadores, medios de verificación y los supuestos más relevantes, observando la jerarquía de los mismos.

FACILITACIÓN DE PROCESOS

Desarrollo de habilidades y destrezas de facilitadores de procesos de formulación y gestión de proyectos, que les permitan asumir el rol de facilitadores en todo el proceso de formulación y diseño, en donde todos los involucrados o actores fundamentales logren ser parte activa y de ésta manera también lograr la participación y construcción ciudadana.

ESTUDIO DE MERCADO / DEMANDAS SOCIALES

Presentación del proceso sistemático y objetivo de identificación, recolección, análisis, disseminación y uso de la información con el propósito de mejorar la toma de decisiones, relacionada a la identificación y solución de problemas y al aprovechamiento de oportunidades de emprendimiento.

ANÁLISIS TÉCNICO EN LOS PROYECTOS

Análisis de sostenibilidad técnica del proyecto para dimensionarlo y determinar uso de recursos tales como:

- | | |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Equipos y maquinarias | <input type="checkbox"/> Especificaciones del producto |
| <input type="checkbox"/> Sistemas de control | <input type="checkbox"/> Diagrama básico de flujo |
| <input type="checkbox"/> Bases científicas y tecnológicas | <input type="checkbox"/> Ubicación geográfica exacta de la planta |
| <input type="checkbox"/> Etapas de investigación y desarrollo | <input type="checkbox"/> Distribución de la planta |

Entre otras decisiones de carácter técnico.

ANÁLISIS DE IMPACTO AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS

En el marco del desarrollo sustentable, proveemos herramientas que permitan analizar y evaluar el impacto en el medio ambiente de la intervención, en el marco del desarrollo sustentable, frente al cual definiremos un plan de mitigación que garantice el permanente flujo de recursos para las futuras generaciones.

ESTÁNDARES Y BUENAS PRACTICAS EN PROYECTOS

Incorporación de los estándares internacionales en la gestión del ciclo de proyectos, fundamentalmente a través de las ISO-21500 y los contenidos del PMBOK; V versión del PMI. Se enfatiza en la gestión de involucrados y en la utilización de un Plan de Comunicación para estos grupos de interés.

 **CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

Se requiere que nuestros estudiantes puedan construir los principales estados financieros y que tengan las bases para entender el significado de los indicadores financieros, de cómo afectan las decisiones en sus resultados, así como también los principios fundamentales que soportan los posteriores análisis financieros.

 **ANÁLISIS Y EVALUACIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS CORPORATIVOS**

Herramientas para evaluar la viabilidad de proyectos, utilizando la estimación de la demanda para proyectarla en el flujo de caja, por lo que se requiere un dominio en la construcción del flujo y de los soportes técnicos financieros del mismo, llegando a evaluar el proyecto y permitiendo obtener más información para la toma de decisiones.

 **ANÁLISIS Y EVALUACIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS SOCIALES**

Herramientas para evaluar la viabilidad de proyectos sociales, donde los flujos no son necesariamente monetarios y los impactos son determinantes para la evaluación.

 **ANÁLISIS Y EVALUACIÓN SOCIOECONÓMICA**

Este curso enfoca la metodología, técnicas y herramientas para poder mejorar la asignación de recursos en nuestras sociedades, a partir de determinar la viabilidad o no del proyecto en términos de bienestar económico que produzca, para lo que se quitan las distorsiones (impuestos y subsidios), así como se incorporan las externalidades positivas y negativas, para lograr un enfoque desde la sociedad.

 **GESTIÓN DE RIESGOS**

Identificación y gestión oportuna y sistemática de los posibles riesgos. Esta gestión actúa como un mecanismo para atraer todos los elementos que intervienen en un proyecto. Implementar una gestión de riesgo, implica ser capaz de identificar amenazas u oportunidades, controlarlos e incrementar la probabilidad del éxito del proyecto.

 **GERENCIA DE PROYECTOS* Curso otorga 32 PDUs o 32 horas de capacitación en proyectos**

Estudia la administración de los procesos productivos, orientada hacia la planificación, análisis y control. El enfoque principal es hacia la mejora en productividad, la satisfacción del cliente y en última instancia la rentabilidad como medidas del éxito del proceso; aplicación de métodos y herramientas para la gestión eficiente de: Tiempo, Costos, Calidad, Recursos Humanos, Comunicaciones, Riesgos y Adquisiciones de los proyectos de tipo social y privado.

GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES

Procesos de compra o adquisición, que se obtienen fuera del equipo de proyecto. Procesos de gestión del contrato y de cambios.

 **PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN DE CERTIFICACIÓN PMP*** *Curso otorga 40 PDUs o 40 horas de capacitación en proyectos.*

Conocimiento de los grandes grupos de procesos de acuerdo al PMI a través de simulaciones interactivas, así como las 10 áreas de conocimiento respectivas, teniendo como marco la “Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos”. Aplicarán las herramientas y técnicas del PMBOK 5 edición. Utilizarán los procesos de Gestión de Proyectos: Iniciar, planear, controlar, ejecutar y cerrar un proyecto. Utilizarán documentos en las etapas de ciclo de vida del proyecto y comprensión del Examen PMP.

SEMANA INTERNACIONAL

Visita a los principales organismos internacionales de desarrollo de nuestra región, (Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Mundial), donde se recibe una transferencia metodológica y técnica, sobre el ámbito de los proyectos de desarrollo.

CAPSTONE DE PROYECTOS

Integración de todos los conocimientos, simulaciones para el uso de técnicas y herramientas en la Formulación, evaluación y Gestión de Proyectos.

PROCESO DE ELABORACIÓN Y SUSTENTACIÓN DE TESIS

Elaboración de un proyecto, de acuerdo a los estándares, en el que aplican todos los conocimientos, herramientas y técnicas aprendidos y desarrollados durante el programa MGP.

SEMANA INTERNACIONAL

Los estudiantes de la Maestría en Gestión de Proyectos visitan los principales organismos de Desarrollo de la Región como: **Banco Interamericano de Desarrollo – BID, Banco Mundial –BM, Fondo Monetario Internacional –FMI**, entidades localizadas en Washington D.C.- EE.UU. Durante estas jornadas reciben una transferencia Metodológica-Técnica en el ámbito de la gestión de Proyectos y otros temas de interés profesional.

Además la ESPAE mantiene convenios: Universidad de Tulane en New Orleans, EEUU, la Universidad de Québec en Montreal, Canadá, INCAE en Costa Rica, ESC Dijon en Francia y EADA en España. **El costo de la semana internacional no está incluido en el valor. El rango de los valores está entre (\$ 3.000 y \$ 4.000) dependiendo del país de destino. Cuando el país de destino es en Latinoamérica el costo es inferior.**

ESPAE ES MIEMBRO

- ✓ Association of MBA's, **AMBA**
- ✓ Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, **CLADEA**

- ✓ Association to Advance Collegiate Schools of Business, **AACSB**
- ✓ European Foundation for Management Development, **EFMD**
- ✓ Business Association of Latin American Studies, **BALAS**
- ✓ Executive MBA Council
- ✓ Global Entrepreneurship Research Association, **GERA**
- ✓ Instituto de Responsabilidad Social Empresarial, **IRSE**
- ✓ Latin American Research Consortium, **LARC**
- ✓ World Economic Forum, **WEF**
- ✓ Principios para una Educación en Gestión Responsable, **PRME**
- ✓ Global Compact
- ✓ Association of University Programs in Health Administration, **AUPHA**
- ✓ Entrepreneurship Work in Organizations requiring Leadership Development, **EWORLD**
- ✓ Global Entrepreneurship Monitor, **GEM**
- ✓ Consejo Empresarial para el Desarrollo Sostenible del Ecuador, **CEMDES**

ESPAE EN CIFRAS

- 35 Promociones de **MBA Part Time (MBA)**
- 22 Promociones de **MBA Executive con mención en Innovación (EMBA)**
- 15 Promociones de **Maestría en Gestión de Proyectos (MGP)**
- 12 Promociones de **Maestría en Gerencia Hospitalaria (MGH)**
- 9 Promociones de **Maestría en Tributación (METRI)**
- 3 Promociones de **Maestría en Agronegocios Sostenibles (MAS)**
- +2850 Graduados durante 35 años de trayectoria ESPAE
- 60% de nuestros Profesores del MBA poseen Estudios Doctorales (Ph.D.)
- # 1 Primera Escuela de Negocios de Ecuador, según ranking América Economía, May. 2018
- # 16 Ubicada entre las 38 mejores Escuelas de Negocios de Latinoamérica, según ranking de la América Economía, May. 2018
- 1 Única Escuela de Negocios en Ecuador en poseer la [Acreditación AACSB International](#)
- 1 Primer Programa de MBA en Ecuador con [Acreditación Internacional AMBA](#)
- 1 Único Programa de Maestría en Gestión de Proyectos en Ecuador, segunda en Sudamérica con [Acreditación Internacional GAC del PMI®](#)
- 1 [Certificación Internacional REP para Educación en Proyecto](#) otorgada por el **PMI®**
- 1 [Certificación ISO 9001-2015 para Educación de Postgrado.](#)
- 4 Áreas destacadas: Entrepreneurship, Sostenibilidad, Finanzas & Economía y Competitividad
- 74% de nuestros graduados ocupan cargos Gerenciales, Directivos o Jefaturas
- 35% de nuestros graduados de MBA son empresarios
- 20% de los graduados del MBA son emprendedores, hicieron real su plan de negocios.
- 1 Revista Electrónica ESPAE Conecta
- 330 Publicaciones académicas y profesionales desde el 2009
- 19 Consultorías realizadas
- 3 Series de Working papers: Entrepreneurship, Economía y Negocios, y Management
- 56 Casos de estudios publicados
- 15 Membresías en Asociaciones Internacionales
- 8 Estudios a Sector Industriales Estratégicos del país



INFORMES y POSTULACIONES:

Priscila Martínez S.

Coordinadora de Admisiones

ESPAE Graduate School of Management de la ESPOL

Campus Politécnico Las Peñas -Malecón 100 y Loja

PBX: 208.1084 - 208.1157 – 208.1013 - Ext. 132-136-103

pmmartin@espol.edu.ec - 0999671343

Bases Oficina: 0999361043 -0999596327

www.espae.espol.edu.ec